

Asia: VN/5937/2025

## **Kansalliset TKI-politiikan ja -toiminnan strategiset valinnat - National strategic choices for RDI policy and activities**

### **Yleiset kysymykset - general questions**

#### **Organisaation toimiala Organisation domain**

Maakunta - Region

#### **Onko valintojen valmistelussa ja tavoitteissa tunnistettu olennaiset asiat? Have essential matters been identified in the preparation of choices and in the objectives?**

Kyllä / Yes

#### **Huomiot valmisteluun tai tavoitteenasetteluun? Observations for preparation or goal-setting?**

Rajallisten resurssien vuoksi on tärkeää tehdä valintoja ja kohdentaa resursseja strategisesti. Samalla on kuitenkin jätettävä riittävästi liikkumavaraa riskipitoisille hankkeille, jotta innovatiiviset ja uudenlaiset ratkaisut voivat kehittyä.

Strategiset tavoitteet on muotoiltu hyvin, mutta niitä tulisi konkretisoida erityisesti alueellisen TKI-toiminnan ja pk-yritysten näkökulmasta.

On tärkeää, että valinnat säilyttävät teknologia- ja toimialaneutraaliuden, sillä nopeasti muuttuvassa maailmassa on mahdotonta ennustaa etukäteen, mitkä teknologiat ja toimialat osoittautuvat menestyviksi.

On erittäin arvokasta, että valmistelutyö on tehty tiiviissä yhteistyössä sidosryhmien kanssa. Toivomme tämän aktiivisen keskustelemisen ja kuuntelemisen työtteen jatkuvan myös tulevaisuudessa.

#### **Huomiot vaikutuspolkuihin, miten näette valintojen vaikutukset? Observations on impact paths, how do you see the impacts of the choices?**

Vaikutuspolut ovat loogisia ja pohjautuvat vakiintuneisiin toimintamalleihin ja tavoitteisiin. Koska valinnoilla pyritään entistä tuloksellisempaan toimintaan, herää kuitenkin kysymys: voiko Suomi uudistua ilman uusia vaikutuspolkuja?

Konkreettinen toteutus ja mittarit kaipaavat kautta linjan tarkennusta, ja myös EU- sekä kansainvälinen vaikuttaminen jää suunnitelmassa kovin yleiselle tasolle.

Koulutuksen ja osaamisen kehittämisen merkitys on strategiassa sivuutettu melko kevyesti. Jos strategiset valinnat eivät ohjaa osaajien kouluttamista, mistä löytyvät tekijät niiden toteuttamiseen?

Vaikutusten ennakointi on ymmärrettävästi haastavaa. Sen vuoksi vaikutuspolkuja on tärkeää arvioida säännöllisesti osana toiminnan ohjausta, jotta strategian vaikuttavuus voidaan varmistaa.

### **Huomiot valintojen lähtökohtiin ja tunnistamiseen** **Observations on the starting points and identification of choices**

Valinnat pohjautuvat pitkälti aiempiin painotuksiin, mikä tukee ennakoitavuutta mutta voi myös rajoittaa uudistumista.

TKI-järjestelmän kehittämisessä tulisi tunnistaa alueelliset erityispiirteet ja mahdollisuudet. Myös yritysten rooli tulisi olla näkyvämmiin tunnistettu ja kuvattu.

Valinnoilla tulisi mahdollistaa vahva innovaatioiden kaupallistamisen polku tutkimusideasta kannattavaksi liiketoiminnaksi asti. Nykyiset rahoitusinstrumentit ovat tämän osalta puutteellisia.

**Huomiot valinta-aihioihin: Onko aihioissa otettu huomioon oikeat näkökulmat? Mitä täydennettävää niihin on? Notes on proposed choices: Have the correct perspectives been taken into account in the proposed choices? What needs to be supplemented?**

**TKI-järjestelmä: riskinottokyvyn lisääminen ja investointien houkuttelu**  
**RDI system: increasing risk-taking capacity and attracting investments**

-

**Data ja datapohjainen arvonluonti**  
**Data and data-based value creation**

-

**Resilienssi**  
**Resilience**

-

**Murrosteknologiat, kaksikäyttö ja puolustus**  
**Emerging and disruptive technologies, dual use and defence**

-

## **Terveys ja hyvinvointi Health and wellbeing**

-

## **Ilmasto, ympäristö ja arktinen ulottuvuus Climate, environment and the Arctic dimension**

-

## **Toimeenpano ja muut huomiot - Implementation and other observations**

### **Miten valintoja tulisi toimeenpanna eri tasoilla? How should choices be implemented at different levels?**

Valintojen toimeenpanoon tarvitaan selkeä työnjako kansallisen ja alueellisen tason välillä. Erityisesti tavoiteltaessa kasvua ja tuottavuutta yritysten toiminta on keskeisimmässä roolissa. Tämän tulisi näkyä selkeämmin.

Alueiden strategiset painopisteet, kuten älykkään erikoistumisen strategiat, tulee integroida kansalliseen päätöksentekoon. Yhteensovittaminen tekee kehittämistoimista tehokkaampia, tukee innovaatioita ja varmistaa alueiden erityisvahvuuksien hyödyntämisen osana kansallista ja kansainvälistä kilpailukykyä.

Kilpailtu valtakunnallinen ja kansainvälinen rahoitus tukee kasvavien maakuntien kehitystä, mutta myös alueellista rahoitusta tarvitaan.

### **Vapaa sana - ovatko valinnat oikeaan osuvia vai pitäisikö valita jotain muuta? Free word - Are the choices correct or should other choices be made?**

Valtakunnallisen TKI-rahoituksen lisäksi käytössä tulee olla myös alueellista rahoitusta. Alueiden haasteet ja mahdollisuudet ovat erilaiset ja alueilla on paras tuntemus näiden TKI-hankkeiden vauhdittamiseen. Maakuntien liitoilla on vankka kokemus TKI-toimintaympäristöhankkeiden rahoittamisesta korkeakoulujen, tutkimuslaitosten ja yritysten yhteishankkeina.

Peräaho Pirjo  
Keski-Suomen liitto